



Organisasjon for
Norske Fagskolestudenter

Strategiplan for ONF

Organisasjon for Norske Fagskolestudenter

Vedtatt på digitalt landsmøte 20. mars 2021



Organisasjon for
Norske Fagskolestudenter

Formål

Strategien skal være et operativt styringsdokument som bidrar til å prioritere og gi tydelig retning i ONFs arbeid.

Sammen med styringsdokumentene skal strategien bidra til å:

- Gi retning til arbeidet i ONF på tvers av landsmøteperiodene
- Styrke ONFs organisasjon, og bidra til at organisasjonen vokser på en strategisk hensiktsmessig måte
- Prioritere ressursbruk og saker ONF skal engasjere seg i
- Styrke ONF i sin rolle som fagskolestudentenes talspersoner og talerør på nasjonalt nivå
- Sikre nærhet til grunnplanet i organisasjonen, slik at fagskolestudentene opplever ONF som en nyttig og relevant organisasjon

Oppfølging

Strategien vedtas av landsmøtet. De tillitsvalgte og kontoret har ansvar for å følge den opp.

Strategien skal følges opp i de årlige arbeidsprogrammene, som vedtas av landsmøtet hvert år. Landsstyret i ONF er ansvarlig for å konkretisere strategien i årlige planer.

Arbeidet for å nå målene i strategien skal evalueres årlig, og skal omtales i hovedstyrets beretning til landsmøtet.

Strategien inneholder

Hvem vi er

Vår visjon

Vårt formål

Historikk

Våre verdier

Hvor skal vi?

Hvordan skal vi komme dit?

Strategisk utviklingsutvikling

Rekruttering og medlemsoppfølging

Studentdemokrati og rettighetsarbeid

Kommunikasjon og informasjonsarbeid

Politisk påvirkning

Samarbeid og internasjonalisering



Hvem vi er

Vår visjon

ONFs visjon er at høyere yrkesfaglig utdanning ut fra sin egenart skal verdsettes som likestilt og likeverdig med akademisk utdanning, og at et levende og synlig studentdemokrati skal gi fagskolestudenter rettigheter, muligheter og anerkjennelse i fagskolen og i samfunnet.

Vårt formål

Organisasjon for Norske Fagskolestudenter (ONF) er en organisasjon for alle fagskolestudenter i Norge.

ONF skal ivareta og fremme fagskolestudenters interesser, rettigheter og vilkår overfor myndigheter og samfunnet forøvrig.

ONF er partipolitisk uavhengig.

Historikk

ONF ble etablert i 2012, og har siden da fungert som fagskolestudentenes nasjonale talerør. ONFs medlemmer er studenter på fagskoler over hele landet. ONF ble startet i samarbeid mellom studentene, myndighetene og partene i arbeidslivet.

Siden oppstarten har ONFs medlemstall økt raskt, og i dag representerer ONF mer enn 85 prosent av fagskolestudentene i Norge. ONF har hatt stabil økonomisk utvikling, med inntekter fra medlemskontingent, driftsstøtte over statsbudsjettet og momskompensasjon.

De første årene etter at ONF ble etablert ble det brukt mye tid og ressurser på å etablere et trygt grunnlag for virksomheten. Det ble skaffet finansiering, skrevet styringsdokumenter, rekruttert en medlemsbase og bygget en solid organisasjon. I perioden fra 2015 til 2020 har ONF gradvis etablert et fast sekretariat, og organisasjonen disponerer i dag fire årsverk.

ONF er nå på vei over i en ny fase. Mye av det grunnleggende er på plass. Samtidig har arbeidsmengden og pågangen økt de siste årene. Organisasjonen er på vei inn i en konsolideringsprosess, der vi må peke ut retning og gjøre prioriteringer, etablere stabile arbeidsformer og bygge organisasjonskultur.

Parallelt med ONFs fremvekst har også fagskolen vært gjennom en enorm utvikling. Med NOU om fagskolen i 2014, stortingsmelding i 2016 og ny fagskolelov i 2018, har fagskolen gått fra å være lite kjent og få lite oppmerksomhet, til å være et satsingsfelt for myndighetene. Sentrale rettigheter som rett til studentdemokrati, studiepoeng, gradstitler og fødselspermisjon er nå på plass. Fagskolen har fått flere studieplasser, økt anerkjennelse og er i ferd med å ta sin rettmessige plass i det norske utdanningssystemet.



Våre verdier

ONF skal være:

Tydelig

Vi skal være et tydelig talerør for studentenes interesser.

Inkluderende

Vi skal representere bredden og mangfoldet i fagskolen.

Nær

Vi skal være tett på dem vi representerer, og forstå hverdagen til fagskolestudentene.

Hvor skal vi?

- ONF skal ha **tilnærmet alle** fagskolestudentene i Norge som medlemmer
- ONF skal ha **god kontakt med grasrota** i organisasjonen, og fungerer som et effektivt talerør for studentenes interesser.
- ONF skal være en **skolert, kompetent organisasjon** som fungerer som ressursbank for aktører som er interessert i fagskolesaker.
- ONF skal være en **robust organisasjon** med kontinuitet, kompetanse og en stabil drift.
- ONF skal være en **synlig aktør** på fagskolefeltet, som løfter politiske spørsmål og får gjennomslag for viktige saker for studentene.

Hvordan skal vi komme dit?

Strategisk organisasjonsutvikling

ONF har siden oppstarten i 2012 vært preget av rask og kontinuerlig vekst. Organisasjonen er nå ferdig med **oppstartsfasen**, og på vei over i **konsolideringsfasen**. ONF skal ha **strategisk vekst**, med tydelige prioriteringer som underbygger organisasjonens overordnede mål.

Organisasjonsstrukturen, styringsdokumentene og administrasjonen må til enhver tid være tilpasset nåsituasjonen i organisasjonen, for å sikre effektivitet, stabilitet og kontakt med medlemslagene. Det må hele tiden jobbes målrettet med **organisasjonskultur, strategisk kompetanseutvikling** og **tydelig rolledeling** i organisasjonen.



I takt med at ONF blir en mer etablert og kjent organisasjon, har **arbeidsmengden** økt kraftig. Det må sikres at organisasjonen har kapasitet til å prioritere **de viktigste oppgavene**. For at ONF skal klare å oppfylle målet om å være **tydelig, inkluderende og nær**, er det avgjørende å sikre tilstrekkelig **arbeidskraft** og **kompetanse** i organisasjonen.

ONF skal

- **Utvikle en organisasjonsstruktur tilpasset oppgavene vi skal løse**
For å sikre effektivitet, arbeidsfordeling og kontakt med medlemslagene, skal ONFs organisasjonsstruktur gjennomgås i løpet av strategiperioden. Endringer i organisasjonsstrukturen skal sikre demokratisk forankring i medlemslagene mellom landsmøtene.
- **Være en skoleringsorganisasjon**
ONF skal være en lærende organisasjon. Det skal utvikles gode interne skoleringsrutiner, slik at alle tillitsvalgte raskt settes i stand til å ta på seg de oppdragene ONF har behov for. ONF skal ta i bruk tilgjengelige kurs- og kompetansetilbud i arbeidet med organisasjonsutvikling.
- **Være en åpen og inkluderende organisasjon**
ONF skal jobbe aktivt for å ha en åpen og inkluderende organisasjonskultur, der alle kan finne seg til rette uavhengig av bakgrunn. ONF skal være en organisasjon der folk trives og ønsker å være.
- **Sikre en trygg økonomi**
Opprettholde gode rutiner for økonomistyring for å sikre at organisasjonen har en trygg og stabil økonomi som legger grunnlag for drift over lang tid.
- **Prioritere stabilitet og organisasjonsbygging**
Prioritere å formalisere og strukturere arbeidet i organisasjonen gjennom utvikling av strategier, retningslinjer og rutiner.
- **Ha et kompetent sekretariat**
ONF skal sikres kontinuitet og kompetanse på tvers av tillitsvalgtperioder gjennom et sekretariat av faste ansatte som ikke er valgt av landsmøtet. Sekretariatet skal ha tilstrekkelig faglig kompetanse og arbeidskapasitet til å være en effektiv støttespiller for de tillitsvalgte. Arbeidsdelingen mellom tillitsvalgte og ansatte skal være tydelig avklart.
- **Sikre rekrutteringsgrunnlag til verv i organisasjonen**
Det skal jobbes med å sikre et stabilt rekrutteringsgrunnlag med kompetente tillitsvalgte til sentrale verv.



Rekruttering og medlemsoppfølging

Siden oppstarten har ONF hatt **rask vekst i antall medlemmer**. ONF representerer nå det store flertallet av fagskolestudentene i Norge.

I perioden som kommer må **aktivisering og kontakt med medlemmene** prioriteres like høyt som rekruttering av nye medlemmer. For å være en effektiv representant for fagskolestudentenes interesser, er det avgjørende at ONF har **mer kontakt med grasrota i organisasjonen**.

ONFs rolle overfor medlemslagene skal være en aktiv støttespiller, skoleringsressurs, og naturlig kontaktpunkt.

ONF skal

- **Styrke kontakten med medlemslagene**
ONFs medlemslag skal ha jevnlig kontakt med ONF, og oppleve organisasjonen som relevant og nyttig i sin hverdag. ONFs medlemslag skal i større grad fungere som aktive lokallag inn i ONFs arbeid.
- **Tilby skolering til alle lokale tillitsvalgte**
ONF skal tilby relevant og nyttig skolering for alle nyvalgte tillitsvalgte på fagskolene som er medlem av ONF.
- **Være bindeledd mellom medlemslagene**
ONF skal fungere som bindeledd mellom studenttillitsvalgte på ulike fagskoler, for å sikre erfaringsutveksling og samarbeid.
- **Styrke medlemsdemokratiet innad i ONF**
ONF skal jobbe aktivt for at lokale tillitsvalgte i fagskolen engasjerer seg i saker ONF jobber med, fremmer forslag til landsmøtet, og har levende debatter om aktuelle spørsmål i ONFs organisasjonsdemokrati. Det skal opprettes fora for diskusjon om aktuelle studentpolitiske spørsmål som ONF jobber med.
- **Synliggjøre ONFs medlemstilbud lokalt på fagskolene**
Informasjon om ONFs tilbud til medlemmer skal være synlig og kjent på alle fagskoler som er medlem av ONF.
- **Løfte fram mangfold**
ONF skal speile mangfoldet blant fagskolestudentene, og skal jobbe aktivt og målrettet for å inkludere underrepresenterte grupper.



Studentdemokrati og rettighetsarbeid

Studentdemokratiet i fagskolen utøves **lokalt** gjennom **studentorganene på hver enkelt fagskole**, og **nasjonalt gjennom ONF**. Det må jobbes aktivt for å sikre at de ulike studentdemokratiene i størst mulig grad jobber mot felles mål.

De siste årene har fagskolestudentene fått **en rekke nye rettigheter**. For at disse rettighetene skal bli reelle for hver enkelt student, er det avgjørende at enkeltstudenter og lokalt studentdemokrati har **kunnskap om rettigheter** og **verktøy som hjelper dem å oppnå det de har krav på**.

ONF skal

- **Skolere lokale tillitsvalgte i studentdemokrati og rettighetsarbeid**
ONFs sentrale tillitsvalgte skal utvikle skoleringsopplegg og gjennomføre skoling i studentdemokrati og rettighetsarbeid for tillitsvalgte lokalt i fagskolen minst én gang per år. Skoleringen skal være tilpasset fagskolens størrelse og fagområde.
- **Styrke informasjonstjenesten for medlemmer**
Alle medlemmer i ONF skal ha tilgang på informasjon og rådgivning rundt sine rettigheter som student. Informasjonstjenesten skal nå ut til flere gjennom aktiv promotering lokalt på fagskolen, i ONFs egne kanaler, og via studentorganene på fagskolene.
- **Prioritere rettighetsarbeid i interessepolitikken**
ONFs politiske arbeid skal prioritere rettighetsspørsmål og saker som er aktuelle for studentene i fagskolen.

Kommunikasjon og informasjonsarbeid

ONFs kommunikasjonsarbeid skal nå **en rekke ulike målgrupper**. Vi har behov for å **nå fram til beslutningstakere** og interessenter på fagskolefeltet, for å **synliggjøre politikken vår**. Som en medlemsorganisasjon er det også avgjørende å **nå ut til våre egne medlemmer** på en mest mulig effektiv måte.

ONF skal

- **Være mer synlig som nasjonalt talerør for studentenes interesser**
Utadrettet arbeid gjennom media, egne kanaler og kampanjer skal synliggjøre ONF som en kraftfull aktør og et ombud for våre medlemmer.
- **Synliggjøre vår politikk og gjennomslag overfor egne medlemmer**
Medlemmene er ONFs viktigste målgruppe, og å nå ut til dem med tilpasset og relevant informasjon skal prioriteres.



- **Styrke den direkte kontakten med medlemslagene**
ONF skal opprette direktekanaler for kontakt med tillitsvalgte lokalt i fagskolen, sende ut relevant informasjon, og søke tilbakemeldinger og innspill for å styrke dialogen med egne medlemslag.
- **Være et naturlig kontaktpunkt i fagskolespørsmål**
ONF skal være den naturlige aktøren å henvende seg til om fagskolerelaterte spørsmål for media, beslutningstakere, fagskoler, studenter og andre.
- **Profesjonalisere kommunikasjonsarbeidet**
Det skal utarbeides en egen kommunikasjonsstrategi for å sikre at ONFs kommunikasjonsarbeid er målrettet, effektivt, profesjonelt og gjenkjennelig. Kommunikasjonsstrategien skal følge opp strategiens mål, og konkretisere målgrupper, prioriterte kanaler og målrettede budskap som fremstår gjenkjennelige over tid.
- **Bruke ONFs leder som talsperson utad**
Den valgte lederen skal være ONFs ansikt utad. For å øke vår gjenkjennelighet som organisasjon, er det avgjørende at mediasaker, taler og annen samfunnsrettet kommunikasjon i størst mulig grad kommuniseres med lederen som frontfigur.

Politisk påvirkning

ONFs politiske arbeid er den viktigste jobben vi gjør for våre medlemmer. Siden oppstarten har ONF utviklet seg til å bli en mer **profesjonalisert påvirkningsaktør**, og har opparbeidet politisk nettverk, tillit og troverdighet.

Det er stor utvikling på fagskolefeltet, og det er avgjørende at studentenes stemme blir hørt i alle relevante prosesser. For å spisse det politiske arbeidet mot gjennomslag, må vi **fokusere på de viktigste sakene, og jobbe med dem over tid.**

ONF skal

- **Være studentenes stemme på alle viktige prosesser på fagskolefeltet**
Å ivareta og fremme studentenes perspektiv og interesser er ONFs viktigste oppgave, og skal være den fremste oppgaven i alt vårt politiske arbeid.
- **Ha oppdatert kunnskap og solid faglig grunnlag**
For å fremstå troverdig er det avgjørende at ONF setter seg inn i alle relevante prosesser, dokumenter og premisser for sakene vi jobber for. ONF skal følge mediebildet, aktuelle politiske saker i storting og regjering, og ha oppdatert kunnskap og solid faglig grunnlag for alt vi gjør.



- **Ha studentdemokratiet i fagskolen i ryggen**
Sakene ONF jobber for skal ha forankring i politisk plattform eller resolusjoner fra landsmøtet. Det skal jobbes aktivt med å utvikle og skriftliggjøre ny politikk, som legges fram til behandling i medlemsdemokratiet.
- **Fremstå som en profesjonell og troverdig politisk aktør**
ONF skal fremstå profesjonelt. De politiske sakene skal fremføres på en måte som bidrar til tillit og troverdighet.
- **Være tydelig og konsekvent over tid**
For å spisse arbeidet mot gjennomslag, er det avgjørende at ONF viser budskapsdisiplin i hva vi formidler. Sakene ONF tar opp i møter, media og offentligheten, skal være tydelig prioritert, konsekvente og gjenkjennelige over tid.
- **Prioritere for å oppnå politisk gjennomslag**
Gjennomslag skal være det fremste målet i ONFs politiske arbeid. Det skal utarbeides en politisk strategi, som prioriterer hvilke saker ONF skal bruke mest tid på i strategiperioden, og hvordan vi skal jobbe for å oppnå gjennomslag.
- **Kjenne og forstå beslutningstakerne**
Vi skal ha en aktøranalyse i bunnen når vi jobber mot beslutningstakere. ONF må skape og opprettholde politisk nettverk, og jobbe for å ha en god forståelse av dem vi ønsker å påvirke.
- **Styrke arbeidet mot det regionale nivået**
Fylkene er viktige aktører på fagskolefeltet, og ONF skal derfor jobbe aktivt for å styrke vårt nettverk og politiske arbeid på fylkesnivå.

Samarbeid og internasjonalisering

ONF har en rekke naturlige samarbeidspartnere som deler våre politiske mål. Dersom fagskolen skal bryte gjennom glasstaket, er det avgjørende at interessentene trekker i samme retning. ONF skal **bygge allianser** og **varige samarbeid** med partene i arbeidslivet, de politiske partiene, elev- og studentbevegelsen, og Nasjonalt fagskoleråd.

ONF har siden oppstarten deltatt i Chain 5-nettverket for fagskoleaktører i Europa, som organiserer aktører innen short cycle-utdanninger på nivå 5 i det europeiske kvalifikasjonsrammeverket. Som den eneste demokratiske studentorganisasjonen for fagskolestudenter av sitt slag, er det viktig at ONF prioriterer **det internasjonale arbeidet** for å sikre at studentenes stemme blir hørt også internasjonalt.



ONF skal:

- **Skape og opprettholde gode relasjoner med partene i arbeidslivet.**
Partene i arbeidslivet har avgjørende innflytelse på samfunnsutviklingen, og er ONFs viktigste alliansepartner i målet om å styrke høyere yrkesfaglig utdanning.
- **Prioritere arbeidet i Nasjonalt fagskoleråd**
Nasjonalt fagskoleråd er det viktigste organet på fagskolefeltet, og ONF skal prioritere å være en aktiv bidragsyter inn i alle relevante prosesser i Fagskolerådet. ONF skal ha et tett samarbeid med de faglige rådene, RFF og FFF.
- **Søke brede allianser i politiske spørsmål.**
I saker der ONF kan alliere seg med andre samfunnsaktører, skal det søkes å bygge felles enighet for å nå felles mål.
- **Skape og opprettholde politisk nettverk**
ONF skal jobbe systematisk for å bygge og opprettholde et varig og kontinuerlig nettverk blant beslutningstakere og samarbeidspartnere.
- **Bygge sterkere samarbeid innad i elev- og studentbevegelsen.**
ONF har sine røtter i den historiske bevegelsen av elever og studenter, og skal prioritere å bygge samarbeid og allianser på tvers innad i denne bevegelsen.
- **Bidra i internasjonalt arbeid**
ONF skal delta aktivt i internasjonalt samarbeid på fagskolefeltet, herunder Chain5-nettverket, med mål om å bidra til å styrke studentdemokratiet i fagskolen internasjonalt.
- **Bruke representasjon og samarbeid strategisk**
ONF deltar i en rekke råd, utvalg og arbeidsgrupper. For at dette arbeidet skal være effektivt og gi resultater for fagskolestudentene, er det viktig å bruke rett rolle som representant, og å prioritere fora som gir mulighet for gjennomslag for vår politikk.

